

# Årsrapport 2020

## Nordens välfärdscenter

---

Utgiven av  
Nordens välfärdscenter  
© Februari 2021

Ansvarig utgivare: Eva Franzén

Omslagsbild: Mostphotos

Nordens välfärdscenter  
Box 1073, SE-101 39 Stockholm  
Besöksadress: Slupskjulsvägen 30  
Tel: +46 8 545 536 00  
[info@nordicwelfare.org](mailto:info@nordicwelfare.org)

Nordens välfärdscenter  
c/o Folkhälsan  
Topeliusgatan 20  
FI-00250 Helsingfors  
Tel: +358 20 741 08 80  
[info@nordicwelfare.org](mailto:info@nordicwelfare.org)

# Innehåll

Direktörens förord .....	5
Resumé av verksamheten 2020 .....	6
1. Årets aktiviteter och resultat .....	12
Verksamhetsområde 1: Äldre .....	12
Verksamhetsområde 2: Demens.....	14
Verksamhetsområde 3: Välfärdsteknologi .....	16
Verksamhetsområde 4: Folkhälsa .....	18
Verksamhetsområde 5: Funktionshinder .....	22
Verksamhetsområde 6: Integration .....	27
Särskilda projekt och insatser .....	30
Horisontella perspektiv – jämställdhet, barn och unga samt hållbar utveckling .....	35
2. Organisation och nyckeltal.....	37
3. Styrning och kontroll.....	39
Styrning och kontroll av ekonomin .....	39
Styrning och kontroll av verksamheten.....	40
Riksrevisionens granskning av årsrapporten 2019 .....	41
4. Årsräkenskap.....	42
Redovisningsprinciper .....	42
Valutaeffekter vid konsolidering.....	42
Ekonomiskt resultat, kostnader och intäkter.....	43
Ekonomisk ställning per den sista december 2020.....	44
Övrigt som är känt och kan ha betydelse för NVC:s framtida ekonomiska ställning.....	45
Noter till resultat- och balansräkning .....	46
Funktions-/ verksamhetsområde indelade kostnader .....	50
Bilagor .....	51
Bilaga 1: Evenemang 2020 .....	51
Bilaga 2: Publikationer 2020 .....	53



# Direktörens förord

Norden ska vara världens mest hållbara och integrerade region 2030. Det är Nordiska ministerrådets vision, antagen av de nordiska statsministrarna i augusti 2019. För att förverkliga visionen prioriterar ministerrådet tre strategiska områden under de kommande fyra åren: ett grönt Norden, ett konkurrenskraftigt Norden och ett socialt hållbart Norden. Social hållbarhet förutsätter en god, jämställd och trygg hälsa och välfärd för alla. Nordens välfärdscenter har som särskilt uppdrag att bidra till det sociala hållbarhetsmålet. Vi initierar, utvecklar och stödjer nätverk mellan relevanta aktörer, erbjuder arenor för expertmöten samt sammanställer och sprider aktuell och relevant kunskap. Därmed bidrar Nordens välfärdscenter till ökad nordisk kunskap på välfärdsområdet. Det har vi kunnat göra även under det extraordinära pandemiåret 2020. Genom att vi snabbt kunnat ställa om verksamheten till digital kommunikation har vi även under detta år kunnat bibehålla vår särskilda ställning som en plattform för nordiska välfärdsfrågor. Jag vill tacka medarbetare och experter som bidragit till att kunskapen om de nordiska välfärdsfrågorna ökat. Ett stort tack också till alla andra som vi har samverkat med under året. Jag ser fram emot ett fortsatt gott samarbete.



Direktör

# Resumé av verksamheten

## 2020

Det har varit ett annorlunda verksamhetsår för Nordens välfärdscenter. Institutionen har under ett år som 2020 lyckats ställa om från fysiska möten till digitala evenemang med flera positiva effekter som följd. Omställningen har inneburit många nya lärodomar, och flera av dem kan vi ta med oss in i framtiden. Genom omställningen har vi lärt oss att vi genom att bli mer digitala kan nå en betydligt större publik. Antalet deltagare på evenemangen har skjutit i höjden och ökat med 400 procent under året jämfört med 2019. Under året har vi bjudit in till över 40 digitala evenemang av olika slag, 27 av dessa var externa och 14 interna, vilket i det här sammanhanget betyder att de var riktade mot våra mer eller mindre permanenta expertnätverk. Även antal användare på Nordens välfärdscenters webbplats slog rekord under året med en 57 procentig ökning jämfört med föregående år. Det innebär cirka 108 000 i antal besökare under året.

Vi har under året också gett ut 17 publikationer och därmed också på detta sätt bidragit till ökad nordisk kunskap på välfärdsområdet. Flera av rapporterna har rönt uppmärksamhet bland våra målgrupper eller i den allmänna debatten. De har använts som underlag på nordiska expertmöten och i nationella utvecklingsarbeten. Även de två vetenskapliga tidskrifter som Nordens välfärdscenter ansvarar för har bidragit till att den nordiska kunskapen på välfärdsområdet har ökat. Genom att Nordens välfärdscenter numera samarbetar med den norska forskningsinstitutionen Fafo när det gäller tidskriften Nordisk välfärdsforskning och Helsingfors universitet när det gäller Nordic Studies on Alcohol and Drugs (NAD) har tidskrifterna dessutom fått en mer stabil akademisk förankring. Det gynnar såväl kvalitet som attraktiviteten i att publicera nordiska studier i dessa två vetenskapliga tidskrifter.

Nordens välfärdscenter har under året arbetat med att utveckla institutionens arbetsformer. Vi har aktivt arbetat med de processer som ska främja att vi arbetar efterfrågestyrt och kunskapsbaserat. Vi har också under året arbetat med att harmonisera arbetsprocesser mellan våra kontor i Stockholm och Helsingfors. Arbetsmiljöfrågorna har stått i fokus för det interna arbetet under året och vi har gemensamt arbetat för att åstadkomma en bra arbetsmiljö.

I slutet på året flyttade stockholmskontoret till nya kontorslokaler belägna på Skeppsholmen och vi uppfyller därmed ett uppdrag enligt beviljningsbrevet: att öka förutsättningarna för ett mer fackmässigt och administrativt utbyte mellan de två nordiska institutionerna i Stockholm, dvs Nordregio och Nordens välfärdscenter.

Som framgår av de detaljerade årsräkenskaperna är Nordens välfärdscenters ekonomi god och resultatet kan till stor del tillskrivas det speciella år som 2020 har inneburit.

Nedan, och vidare i kapitel 1, presenteras respektive verksamhetsområde utifrån det uppdrag som anges i 2020-års beviljningsbrev.

### Äldre

Äldre personer ska utifrån sina behov aktivt kunna delta i framtida stads- och samhällsplanering så att vi får socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara samhällen. Det är positivt att vi lever längre i Norden samtidigt som det innebär stora utmaningar. Nordens välfärdscenter har under året arbetat med att stödja initiativ som sammantaget syftar till att främja ett aktivt och hälsosamt åldrande. Bland annat koordinerar vi ett nordiskt nätverk för elva nordiska åldersvänliga städer och kommuner. De är medlemmar i WHO:s globala nätverk Age-Friendly Cities and Communities, AFCC. Nätverkets ledamöter har uppskattat att de även under pandemin kunnat träffas digitalt och dela erfarenheter med varandra. Vi har också genomfört en kartläggning av nordiska länders strategier för aktivt och hälsosamt åldrande, vilken publicerades i rapporten Att åldras i Norden och presenterades på ett av institutionens webinarium.

Ofrivillig ensamhet finns i alla grupper, bland både unga och äldre. Att försöka motverka ensamhet och social isolering är därför en viktig folkhälsofråga och ett arbetsområde för Nordens välfärdscenter. Genom att arbeta via expertgrupper och forskare har vi bidragit till att den nordiska kunskapen på området ökat. Ny kunskap, goda lösningar och exempel har förmedlats bland annat via en ny webbsida för projektet, ett nytt nyhetsbrev där det redan finns över 400 prenumeranter samt flera artiklar på institutionens externa webbsida.

### Demens

Genom Nordiskt demensnätverk, som Nordens välfärdscenter koordinerar, har myndigheter och expertinstitutioner haft möjlighet att utbyta erfarenheter och kunskap kring insatser, strategier och utveckling på demensområdet. Medlemmarna i nätverket har hållit

varandra uppdaterade när det gäller coronapandemins inverkan på arbetet med personer med demens i de olika länderna. När det gäller utbyte av kunskap på områden där länderna var för sig är små, höll temanätverket för demens och intellektuell funktionsnedsättning ett välbesökt webinarium under hösten. I fokus var diagnostisering av demens hos personer med intellektuell funktionsnedsättning. Det finns inte mycket information att tillgå på området och webinariet bidrog därför till att ge mer kunskap från fem olika nordiska länder. Ett annat område där länderna jobbar tillsammans är demens och etniska minoriteter, och under året sammanställdes en handbok som riktar sig till personer som är verksamma inom demensomsorg och som dagligen möter personer med migrantbakgrund. Handboken gavs ut på fem språk, och uppmärksammades med ett webinarium. Det bidrog till att handboken har spridits och fått ett gott mottagande. Nordens välfärdscenter samarbetar med andra nordiska aktörer, och under året har Nordens välfärdscenter, i samarbete med Nasjonal kompetansetjeneste for aldring og helse, bidragit till att en film om demens för personer med samiskt ursprung har fått finsk och svenskspråkig textning.

### Välfärdsteknologi

En positiv effekt av coronapandemin är att användandet av välfärdsteknologiska tjänster ökat markant inom vård och omsorg. Videobesök har inom många organisationer blivit en självklarhet och vi förväntar oss se skillnader mot föregående år i vårt arbete med benchmarking av välfärdsteknologi. Det forskarnätverk som Nordens välfärdscenter koordinerar har utvecklats och samlar idag cirka 50 forskare runt om i Norden. Forskningen har fokus på välfärdsteknologi utifrån ett användarperspektiv.

Den ökade användningen av välfärdsteknologi har också uppmärksammats inom projektet Vård och omsorg på distans, VOPD. Projektet har genomfört en webinarieriserie under hösten där detta varit i fokus. Under hösten har projektet även presenteras vid tio tillfällen på såväl nordiska som internationella konferenser, till exempel Nordens Offentliganställdas Fackliga Samorganisation (NOFS) årliga konferens, Hong Kong Council of Social Service; Gerontech and Innovation Summit (GIES) samt E-health technology for better health care in the Barents region. VOPD fick även ett tilläggsuppdrag under året, Påverkan på kompetensförsörjning och rekrytering inom vård och omsorg vid ökad användning av distanslösningar i glesbygd. Årets avslutades med konferensen Velfærd i tyndt befolkede områder – Organisering af social-og sundhedstjenester. Konferensen arrangerades av Nordens Välfärdscenter och ingick i Nordiska ministerrådets ordförandeskap år 2020 för Danmark, Grönland och Färöarna.



## Folkhälsa

Nordens välfärdscenter är sekretariat för den Nordiska folkhälsoarenan och har i uppgift att stärka det nordiska folkhälsoarbetet. Under året har ett möte med representanter från ländernas social- och hälsoministerier genomförts. Vi har i rollen som sekretariat också verkat för att omsätta resultaten från folkhälsoarenans olika projekt. Här kan nämnas en workshop i samarbete med Nordforsk och presentation av publikationen Treatment of cannabis-related problems in the Nordic countries på American Psychopathological Associations årliga möte.

Nordens välfärdscenter stödjer också sedan länge ett nätverk med nordiska alkoholforskare. Nätverket har för närvarande i uppdrag att fram kunnskap om hur skadeverkningar från alkohol påverkas av att unga i Norden dricker mindre. Under året har Nordens Välfärdscenter också gett ut en rapport inom ramen för alkohol- och graviditetsprojektet (FASD) samt hållit kontakt med det forskarnätverk som blev etablerat i samband med projektets start 2019. Vidare har olika nordiska och internationella medier och tidskrifter uppmärksammat resultaten från projektet. Vi har också haft ett kunskapsutbyte med tjänstemän i Litauen som arbetar med alkohol- och drogpolitiska frågor.

Genom den populärvetenskapliga webbplatsen PopNAD.com, som är knuten till den vetenskapliga tidskriften Nordic Studies on Alcohol and Drugs, NAD, har intressanta forskningsrön inom området alkohol, narkotika, tobak, gambling och dopning publicerats i populärvetenskaplig form. PopNAD sprider nordiska nyheter inom området och är en plattform för nordiska forskare som vill nå ut med sin forskning. Under året har 43 artiklar publicerats, de har bland annat handlat om nordisk alkoholstatistik, äldres drickande, ungas drickande och kopplingen mellan alkohol och cancer.

## Funktionshinder

Nordens välfärdscenter ansvarar för sekretariatet för Nordiska ministerrådets funktionshindersråd. Rådet har vid sina onlinemöten under året utbytt erfarenheter om covid-19 och pandemins konsekvenser för personer med funktionsnedsättning, inkluderande arbetsliv och hur unga med funktionsnedsättning kan involveras bättre i det nordiska samarbetet.

Institutionen ansvarar också för genomförande av flera aktiviteter i Handlingsplanen för nordiskt samarbete om funktionshinder 2018–22. Ett exempel är att främja och följa upp integrering av funktionshindersperspektiv i ministerrådets verksamhet. Årets uppföljning var positiv och visar att de flesta politikområden har tagit

med funktionshindersperspektivet, tillgänglighet eller inkludering i sina styrdokument.

Nordens välfärdscenter har under året arbetat med att öka kunskaps- och erfarenhetsutbytet i Norden om delaktighet hos barn och unga med funktionsnedsättning. I uppdraget ingick att ta fram en rapport om hur rätten till deltagande kan säkras för barn och ungdomar med funktionsnedsättning. Rapporten *Se, lytte og inkludere*, publicerades i början av 2021. Ungdomsrepresentanter från nordiska funktionshindersorganisationer har gett inspel till arbetet och en nordisk expertgrupp samt flera andra nationella aktörer har bidragit med kunskap om aktuell forskning och metoder för inkludering. Det har också skapats en modell för integrering av ett barnrättighets- och ungdomsperspektiv. Inga barn eller unga ska lämnas utanför. Modellen ska fungera för Funktionshindersrådet samt hela det nordiska samarbetet.

För att främja social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet måste tillgänglighet och levnadsvillkor för personer med funktionsnedsättning öka. I projektet *Universell utformning, delaktighet och demokrati* genomför Nordens välfärdscenter, tillsammans med nationella aktörer i de nordiska länderna, ett arbete som främjar erfarenhets- och kunskapsutbyte samt bidrar till genomförandet av fem delmål i Agenda 2030. Under året har fem dialogmöten i samverkan med olika nationella aktörer genomförts med mål att stärka utvecklingen mot ett Norden för alla.

Projektet *Framtidens arbetsliv* handlar om att undersöka, samla och sprida kunskap om digitala och tekniska lösningar som gör att fler unga, kvinnor och män, med funktionsnedsättning blir inkluderade i arbetslivet. Ett kartläggningsarbete har genomförts under året och en kunskapssammanställning har tagits fram, den kommer att publiceras under 2021 liksom en verktyglåda med metoder och goda exempel. Ett webinarium genomfördes under 2020.

Dövblindverksamheten på Nordens välfärdscenter har som uppdrag att främja nordiskt samarbete och kunskapsutveckling på ett område som är relativt litet i varje enskilt land. Förutom flera expertmöten har verksamheten organiserat utbildningar och seminarier samt gett ut en publikation om kognition och dövblindhet. Alla utbildningar har ställts om till webinarier där innehåll, form och tidsåtgång har anpassats efter de nya förutsättningarna. De digitala föreläsningarna har spelats in, textats på engelska och kommer att finnas tillgängligt på Nordens välfärdscenters webbsida. Under året har antalet prenumeranter på dövblindområdets nyhetsbrev ökat.

## Integration

Nordens välfärdscenter har under flera år haft i uppdrag att främja och utveckla frågor inom integrationsområdet. Projektet Nordisk samverkan om integration (Clearing centralen) har i uppdrag att stärka samarbetet mellan de nordiska länderna, när det gäller flyktingars och immigranternas integration i samhället. Under 2020 har fokus i projektet varit nyanländas etablering på arbetsmarknaden, segregation i storstadsområden, civilsamhällets betydelse för nyanlända, tidigt stöd till barn och familjer, ensamkommande barn och negativ social kontroll.

Under året har alla utåtriktade event och nätverksmöten hållits digitalt. En digital konferens arrangerades i samarbete med CAGE-projektet (Coming of age in exile), där ett 20-tal nordiska forskare studerat unga flyktingar utifrån utbildning, hälsa och arbete. Fem webinarier arrangerades under året, varav ett i samarbete med Nordregio och två i samarbete med finska arbets- och näringsdepartementet. Ett nätverksmöte om ensamkommande barn genomfördes för departement och statliga myndigheter. Fyra möten arrangerades för de expertgrupper som följer projektet.

Under året har sex rapporter publicerats. De sammanfattar forskning och god praktik inom tidiga insatser för barn och familjer, ensamkommande barns hälsa, nordisk jämförelse av etableringsprogram, civilsamhället som resurs för nyanlända, insatser mot segregation och ensamkommande barn hälsa.

Ett nytt temaområde i projektet startades under året. Det handlar om negativ social kontroll/hedersförtryck. Vidare lanserades ett nyhetsbrev under året och projektet har idag ett nätverk av 2 000 personer som aktivt följer projektet, en ökning med 100 procent under året. Antal besökare på webbsidan har fördubblats under året och uppgick antalet till cirka 14 000.

# 1. Årets aktiviteter och resultat

Nedan beskrivs Nordens välfärdscenters (NVC) verksamhet under 2020 med utgångspunkt från målbeskrivningen i beviljningsbrevet, inklusive två supplerande beviljningsbrev, för 2020.

Aktiviteter och resultat jämförs med beviljningsbrevets målformuleringar. Resultatredovisningen följer beviljningsbrevets disposition.

## Verksamhetsområde 1: Äldre

### Övergripande mål

NVC stimulerar städer/kommuner/nationella aktörer i Norden att arbeta för ett aktivt och hälsosamt åldrande där ett tvärsektorielt perspektiv är centralt i syfte att öka förutsättningarna för ett socialt hållbart Norden. Ett viktigt element i arbetet är att motverka ensamhet.

*Bakgrund för målet:* Initiativet till detta tema har ursprungligen kommit från NVC men har senare utvecklats i samarbete med Nordiska ministerrådets sekretariat och fått finansiering från ÄK-S. Samarbetet bidrar till målsättning 2. Förebyggande arbete samt målsättning 4. Främja innovation i MR-S samarbetsprogram.

### Inriktning på verksamheten 2020

Insatserna ska främja ett aktivt och hälsosamt åldrande så att de äldre har så goda möjligheter till god hälsa, deltagande och trygghet i samhället som möjligt. Nuvarande projektet är indelat i fyra delar: 1) Åldersvänliga städer och samhällen i Norden, 2) Åldersintegrerade mötesplatser och generationsövergripande bostadsmiljöer, 3) Motverka ensamhet och social isolering samt 4) Aktivt och hälsosamt åldrande med hjälp av välfärdsteknologi. Arbetet ligger i linje med Världshälsoorganisationen WHO:s Decade of Healthy Ageing 2020 – 2030 som globalt samlar ihop olika aktörer för att förbättra livet för de äldre.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
<p>NVC fortsätter att utveckla det nordiska nätverket inom ramen för WHO-nätverket för åldersvänliga städer (Age-friendly cities and communities). Aktiviteter och teman för 2020 konkretiseras vid ett nätverksmöte i november 2019. Aktiviteterna kommer att bestå av erfarenhetsutbyte, kunskapssammanställningar, presentation av goda praktiska exempel samt eventuellt en större konferens.</p>	<p>Nätverket nordiska åldersvänliga städer och samhällen: Två teamsmöten under året. Därutöver webinarium om universell utformning tillsammans med Lars Lindberg/funktionshinder samt Oslo stad och Bufdir den 27 okt. Kartläggning/rapport av nordiska länders strategier för aktivt och hälsosamt åldrande: färdig i okt och lanserades den 5 nov. Deltagande i panelsamtal om åldersvänliga städer under Formas Mål 11 den 20 okt.</p>	Ja
<p>NVC sprider kunskap om hur kommuner och regioner i Norden skapat åldersintegrerade mötesplatser/ verksamheter till exempel generationsövergripande bostadslösningar. Ett samarbete med verksamhetsområdet välfärdsteknologi har påbörjats och utvecklas vidare under 2020. Goda lösningar och exempel ska spridas genom att resultatet till exempel publiceras på NVC:s hemsida.</p>	<p>Expertgrupp om ensamhet och social isolering: tre teamsmöten under året. Därutöver webinarium med expertgruppen den 9 september samt ett publikt den 5 november om nordisk FoU och interventioner om ensamhet och social isolering. Dessa har genomförts tillsammans med Bengt Andersson/välfärdsteknologi. Intervjuer och underlag till utredningen om beredskap för äldres boende i kommuner och internationella exempel/finska Miljöministeriet. Goda lösningar och exempel har förmedlats via: en ny webbsida för projektet, ett nytt nyhetsbrev (3 gånger under 2020), fyra artiklar på webben, 90 inlägg på Twitter, 20 inlägg på FB, tio inlägg på LinkedIn, tiotals mejl med nyheter till nätverket och expertgruppen, en inspelning av ett webinarium på Youtube etcetera Flera externa medier har uppmärksammat vårt projekt (exempel Seniortidning och Byggnorden i Sverige och via WSP:s pressmeddelande och Nyhetsbrev)</p>	Ja

## Verksamhetsområde 2: Demens

### Övergripande mål

NVC stödjer Nordiskt demensnätverk och faciliterar utväxling av strategiska erfarenheter inom demensområdet och kunskap om vård, omsorg och livskvalitet för kvinnor och män med demens.

*Bakgrund för målet:* Uppdrag i Nordens välfärdscenters mål- och resultatkontrakt 2015–17 efter rekommendation från Nordiskt hälso- och socialdirektörmöte samt Socialstyrelsen i Danmark.

### Inriktning på verksamheten 2020

Utgångspunkten för samarbetet är ländernas och Ålands, Grönlands och Färöarnas nationella demensstrategier och riktlinjer för demensomsorg, samt demensrelaterat EU- och WHO-samarbete som de nordiska länderna deltar i. Nordens välfärdscenter koordinerar ett nordiskt demensnätverk samt därutöver kunskapsutvecklande nordiska temanätverk för experter på målgrupper som är små i länderna var för sig. Målsättningen är att skapa nordisk nytta genom att driva strategiskt erfarenhetsutbyte och möjliggöra kunskapsutveckling och kompetenshöjning.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC koordinerar ett nordiskt demensnätverk för relevanta myndigheter och experter i länderna.	Nordiskt demensnätverk har haft två digitala möten under året, ett vårmöte och ett höstmöte. Mötena skulle ha hållits som fysiska möten, men p.g.a. coronapandemin blev det digitala möten. Under mötena har, utöver strategiskt erfarenhetsutbyte, frågor om demens och corona diskuterats, samt samarbete med läkare om demensutredning och uppföljning. Ett nytt mandat för demensnätverket har tagits fram under hösten.	
NVC samordnar ett årligt möte för kunskapsutvecklande nätverk inom demens och utvecklingsstörning, inom demens och etnisk minoritetsbakgrund samt inom demens och urfolk.	De kunskapsutvecklande nätverken har hållit digitala möten under året, de fysiska mötena har inhiberats p.g.a. pandemin.	
NVC bidrar till att nordiska erfarenheter och aktuell forskning sprids till relevanta målgrupper i länderna och Färöarna, Grönland och Åland för ansvariga på policynivå, verksamhetsledare inom myndigheter, regioner och kommuner.	Under året har en handbok inom demensomsorg getts ut och presenterats på ett webinarium, det här är aktiviteter som har utförts i samarbete med temanätverket för Demens och etniska minoriteter. Ytterligare ett webinarium har hållits i samarbete med temanätverket Demens och intellektuell funktionsnedsättning. I samarbete med Aldring og Helse i Norge har Nordens välfärdscenter bidragit till att en samisk film om demens har fått finsk och svensk textning. Under året har Nordens välfärdscenter publicerat tre nyhetsbrev inom demensområdet.	

## Verksamhetsområde 3: Välfärdsteknologi

### Övergripande mål

NVC bidrar med konkreta lösningar till ländernas arbete med utveckling och genomförande av välfärdsteknologi. NVC förmedlar nordiska erfarenheter med syftet att främja ett konkurrenskraftigt Norden baserat på innovation och digital integrering.

*Bakgrund för målet:* EK-S beslut om CONNECT-projektet (programmet Hållbar nordisk välfärd).

### Inriktning på verksamheten 2020

I projektet Vård och omsorg på distans, VOPD, arbetar Nordens välfärdscenter med att göra en kartläggning för att hitta väletablerade exempel på digitala välfärdsteknologilösningar. Ett delmål är att göra en kvantitativ uppföljning av de nordiska kommunernas implementeringstakt gällande välfärdsteknologi och att genom benchmarking påskynda implementeringen. I arbetet ingår också att genom samarbete med forskare öka den nordiska kunskapen på området.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC driver en nordisk tankesmedja inom välfärdsteknologi där två möten genomförs och en publikation tas fram under 2020. Tema för 2020 är unga personer med demens och välfärdsteknologi.	På grund av Coronapandemin har inga workshops kunnat genomföras. Fokusområdet byggde på att kunna genomföra en workshop med vårt demensnätverk vilket inte gick att genomföra. Dessutom är medlemmarna i tankesmedjan extremt belastade i sina organisationer för att hantera pandemin.	Nej
NVC fortsätter sitt arbete med en nordisk kartläggning av välfungerande exempel på digitala lösningar i samverkan med ordförandeskapsprojektet Lösningar för vård och omsorg på distans (VOPD). NVC och Glesbygdsmedicinskt centrum i Västerbotten leder projektet med stöd från Nordregio.	Genomfört enligt plan. Förlängt till och med 2021-06-30. Se separat redovisning av projektet från projektledning Glesbygdsmedicinskt centrum till sekretariatet, Nordiska ministerrådet.	Ja
NVC genomför Nordisk Masterclass i samarbete med Århus kommun i anslutning till Careware konferensen. Målet med Nordisk Masterclass är ett utökat nordiskt erfarenhetsutbyte inom området välfärdsteknologi.	Inställt på grund av coronapandemin.	Nej



Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
<p>NVC genomför en kvantitativ uppföljning av de nordiska kommunernas implementeringstakt gällande välfärdsteknologi med utgångspunkt i svenska Socialstyrelsens årliga kartläggning E-hälsa och välfärdsteknologi i kommunerna. Resultatet redovisas våren 2021 och intentionen är att genomföra uppföljning även 2021–2023.</p>	<p>Genomfört enligt plan och arbetet fortgår under 2021. Arbetsgrupp bildad med Dick Karlsson, Socialstyrelsen Sverige och Bjørnar Alexander Andreassen, Helsedirektoratet, Norge. Förslag på definitioner, prioriteringar, beräknade nyckeltal gällande de fyra tjänsterna; Digitala Trygghetslarm, Lokaliseringsteknik/spårning, Medicindispensers, Digital tillsyn. Mål att ha ett arbetsmaterial (beräknade nyckeltal och grafer) i maj 2021.</p>	Ja
<p>NVC samarbetar med det nya nordiska forskningsnätverket som startats under 2019, Nordic Research Network about Health and Welfare Technology (HWT). Nätverkets mål är att kartlägga studier inom området, kommunicera resultaten av dessa samt initiera ny samnordisk forskning inom området välfärdsteknologi.</p>	<p>Enligt plan, drygt 40 forskare från samtliga länder är nu med i nätverket. Arbetsgrupp bildad med nio representanter från fyra länder där de tre personer som driver nätverksarbetet framåt är Helinä Melkas, LUT University, Villmanstrand, Finland, Gunn Hilde Rotvold, Tromsø University, Norge samt Christine Gustafsson, Mälardalens högskola, Sverige. Webbplats för nätverket är skapat på nordicwelfare.org. Formellt tas ansvaret för arbetsgrupp över av Finland 2021 (följer ordförandeskap i Nordiska ministerrådet).</p>	Ja

## Supplerande beviljningsbrev 1: 2020 Kommun- och lokalsamfundsseminarium 2020

Resultatmål	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
Målet med seminariet är konkret utbyte av kunskap och erfarenhet gällande utmaningar och lösningar för rekrytering och organisering av socialtjänst och vård. Dessutom är syftet med seminariet att identifiera områden där ökat nordiskt samarbete kan bidra till positiv utveckling. Konferensens främsta målgrupper är företrädare för de nordiska länderna och Färöarna, Grönland och Åland, som väljs enligt följande: Representanter för glest befolkade områden, Nationella kommunförbund (KL, KS, SKR, Samband och Kuntaliitto), och relevanta ministerier (t.ex. social och hälsa och ansvarigt för regional utveckling)	Genomfört den 10 december enligt beviljningsbrevets instruktioner. 119 deltagare och utvärdering av evenemanget visar på bra betyg vad gäller genomförande/arrangemang, föreläsningar och innehåll.	Ja

## Verksamhetsområde 4: Folkhälsa

### 4.1. Sekretariat åt Nordisk folkhälsoarena

#### *Övergripande mål*

NVC innehar sekretariatsfunktionen för Nordisk folkhälsoarena och är en resurs för det officiella nordiska samarbetet på detta område.

*Bakgrund för målet:* MR-S och EK-S beslut.

#### *Inriktning på verksamheten 2020*

Arbetet med arenan syftar till att stärka det nordiska samarbetet för en god och jämlik hälsa genom att bidra till policyutveckling och implementering av åtgärder för en god och jämlik hälsa i de enskilda länderna samt att främja tvärsektorielt samarbete om folkhälsa inom de olika sektorerna.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC utför uppgiften som sekretariat för Nordisk folkhälsoarena med hänvisning till beslutat mandat	Under året har ett nytt mandat för folkhälsoarenan för perioden 2021–2023 tagits fram. Arenan har haft ett möte i Köpenhamn den 10 mars. NVC har under 2020 verkat för att harmonisera NVC:s uppdrag inom folkhälsa med folkhälsoarenans målsättningar, som är ett resultat av ländernas prioriteringar inom folkhälsoområdet. Signalerna har hörsammats och i NVC:s beviljningsbrev för 2021 syns alla de fyra främsta riskfaktorerna för icke smittsamma sjukdomar - rökning, alkohol, ohälsosamma matvanor och otillräcklig fysisk aktivitet. NVC har i rollen som sekretariat verkat för att omsätta kunskapsresultat från folkhälsoarenans olika projekt - det handlar framförallt om en workshop i samarbete med Nordforsk samt presentation av publikationen Treatment of cannabis-related problems in the Nordic countries (2019) på American Psychopathological Associations årliga möte. Antalet spridningsaktiviteter blev dock färre än planerat på grund av coronapandemin.	Ja
NVC rapporterar om verksamheten i Nordisk folkhälsoarena till Ämbetsmannakommittén för social- och hälsopolitik (ÄK-S) och Ministerrådet för social- och hälsopolitik (MR-S).	Rapport lämnad till NRMS den 8 januari 2021.	Ja

## 4.2. Stärka ländernas folkhälsopolitik och folkhälsoarbete

### Övergripande mål

NVC bidrar till ett stärkt nordiskt samarbete inom folkhälsoområdet och har särskilt fokus på beroendefrågor, psykisk hälsa och jämlik hälsa i syfte att främja ett socialt hållbart Norden.

*Bakgrund för målet:* MR-S deklARATION om nordiskt folkhälsosamarbete. Nordiska nämnden för alkohol- och drogforskning (NAD).

### Inriktning på verksamheten 2020

Arbetet syftar till att öka kunskapen om hur man i Norden kan arbeta med hälsoklyftor på nationell nivå. Därutöver ska Nordens välfärdscenters arbete leda till att kunskapen inom alkohol- och tobaksområdet i Norden ska öka. I arbetet ingår också att stimulera den nordiska vetenskapliga kunskapen på alkohol- och narkotikaområdet genom att ansvara för och ge ut, i samarbete med Helsingfors universitet, tidskriften NAD. Nordens välfärdcenter ska också sprida kunskap om alkohol- och narkotikaområdet på den populärvetenskapliga webblatsen PopNAD.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC fortsätter att sprida och omsätta kunskap från folkhälsoarens projekt om alkohol, cannabis, tobak, psykisk hälsa och jämlik hälsa till berörda målgrupper.	NVC har presenterat kunskapsresultat från folkhälsoarens projekt på Nordforsks workshop Myths and Facts: Gender Gaps in Nordic Educational Achievement. NVC har presenterat publikationen Treatment of cannabis-related problems in the Nordic countries (2019) på American Psychopathological Associations årliga möte. Planen var att presentera kunskap från folkhälsoarens projekt även på den nordiska folkhälsokonferensen i Reykjavik, men då konferensen sköts fram p.g.a. pandemin så uteblev denna aktivitet under 2020.	Ja
NVC verkar för ökad tvärssektoriell samverkan inom folkhälsoområdet. NVC tar kontakt med relevanta aktörer för dialog om aktuella frågeställningar samt bidrar vid behov i arbetet med att arrangera möten och konferenser.	NVC har verkat för en ökad tvärssektoriell samverkan mellan folkhälsa och utbildning bland annat genom ett samarbete med Nordforsk som resulterade i workshopen Myths and Facts: Gender Gaps in Nordic Educational Achievement. NVC har under 2020 arbetat tvärssektoriellt genom att koppla samman	Ja

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
	<p>perspektiven folkhälsa och integration i en rapport om health literacy och invandrarkvinnor. NVC har genomfört ett webinarium om covid-19 och tobak, pandemins effekter på alkoholkonsumtionen i Norden samt exempel på hur missbruksvården har påverkats av pandemin.</p>	
<p>NVC och NordForsk kommer under 2020 att undersöka intresset hos nordiska forskningsfinansiärer för ett tvärvetenskapligt forskningsprogram inom områdena utbildning och psykisk hälsa, jämlikhet och jämställdhet.</p>	<p>I januari 2020 presenterade NVC kunskapsresultat från folkhälsoarenans projekt på Nordforsks workshop Myths and Facts: Gender Gaps in Nordic Educational Achievement. Syftet med workshopen var att undersöka intresset för ett forskningsprogram om kopplingen mellan jämlikhet, jämställdhet, skolprestationer och hälsa. På grund av coronapandemin fanns dock inte förutsättningar att fullfölja planerna på ett sådant forskningsprogram, trots en positiv respons på den genomförda workshopen.</p>	Ja
<p>NVC koordinerar forskarnätverk inom alkoholområdet och samarbetar med myndighets- och departementsnätverk inom folkhälsofrågor. I samarbete med nationella aktörer sammanställer och sprider NVC nordisk kunskap samt sprider populärvetenskaplig kunskap för att forskningen ska nå en bredare målgrupp.</p>	<p>NVC deltog 2020 på nordiska alkohol-tjänstemannagruppens möte samt Nordiskt narkotikaforum. NVC stödjer sedan länge ett nätverk med nordiska alkoholforskare som i flera omgångar har fått medel från NOS-HS. Det senaste projektet handlar om hur skadeverkningar från alkohol påverkas av att unga i Norden dricker mindre. NVC har under året fått mycket uppmärksamhet för projektet om alkohol och graviditet (FASD). Olika medier, icke-statliga organisationer och tidskrifter har publicerat artiklar om projektets slutrapport. Resultaten från projektet skulle ha presenterats vid tre internationella konferenser, som tyvärr ställdes in på grund av coronapandemin. NVC har under året hållit god kontakt med det forskarnätverk inom FASD som etablerades 2019. Under 2020 har NVC också haft ett kunskapsutbyte med</p>	Ja

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
	tjänstemän i Litauen som arbetar med alkohol- och drogpolitiska frågor.	
I samarbete med Helsingfors Universitet bidrar NVC till att tidskriften Nordic Studies on Alcohol and Drugs (NAD) fortsätter att publiceras med sex nummer per år.	NAD publicerade sex nummer varav ett var ett tematiskt nummer gällande äldre och alkohol. Tidskriften blev även intagen i Medline. Antalet fulltextnedladdningar ökade från 169 000 till 235 000. Tidskriftens impaktfaktor ökade från 0,875 till 1,000.	Ja
PopNAD, den populärvetenskapliga webbportalen för nordisk beroendeforskning, fortsätter att publicera artiklar på de skandinaviska språken samt finska och engelska. Fortsatt fokus ska ligga på ökad synlighet i sociala medier.	Under 2020 har 43 artiklar publicerats på PopNAD (på de skandinaviska språken samt finska och engelska). Under hösten har en frilansjournalist skrivit en del av artiklarna, i samråd med och på beställning av webbredaktören. Antalet besök på webbplatsen har ökat från 19 425 till 38 480 under året. Fokus har, förutom att jobba med innehållet, legat på att synas i de sociala mediekkanaler där målgruppen finns, och att jobba med SEO (sökordsoptimering).	Ja
NVC ger ut ett nordiskt nyhetsbrev tio gånger om året.	I slutet av år 2020 hade nyhetsbrevet 1 445 prenumeranter.	Ja

## Verksamhetsområde 5: Funktionshinder

### 5.1. Implementering af FN's handicapkonvention

#### Övergripande mål

NVC bidrar till ländernas genomförande av FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning i med fokus på mänskliga rättigheter, universell utformning och fri rörlighet i syfte att öka förutsättningarna till ett socialt hållbart Norden.

*Bakgrund för målet:* MR-S beslut om Handlingsplanen för nordiskt samarbete om funktionshinder och tillsättande av Rådet för nordiskt samarbete om funktionshinder.

#### Inriktning för arbetet 2020

Arbetet syftar till att främja och utveckla nordiskt samarbete inom funktionshinderområdet och arbeta för ett samhälle som är tillgängligt för alla. Nordens välfärdscenter ska skapa arenor för kunskapsutväxling mellan de nordiska länderna, ta fram olika typer av kunskapsunderlag och initiera gränsöverskridande nätverk samt arbeta för att FN:s konvention om rättigheter för personer med

funktionsnedsättning ska förverkligas och omvandlas till handling i de nordiska länderna och leda till ett mer hållbart universellt utformat samhälle.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
Skapa plattformar för erfarenhetsutbyte och utveckling av effektiva instrument för genomförande av FN-konventionen, som exempelvis rapporter, rundabordssamtal och seminarier, utifrån nyckelaktörers behov. Delvis bidrar denna verksamhet till aktivitet 1.1 i ministerrådets handlingsplan för funktionshinderssamarbete 2018–22.	Projekt om statistik och indikatorer har genomförts under året men rapport färdigställs under våren 2021. NVC har stöttat och faciliterat utformning av ansökan till samarbete mellan universitet och högskolor men ansökan beviljades ej medel. På grund av pandemin genomfördes inget sidoevenemang i samband med statspartsmötet för UNCRPD, dock bidrog NVC till genomförandet av en reception för att stödja danska regeringens kandidat till FN-kommittén. NVC har fortsatt att uppdatera information om funktionshinderspolitik i Norden samt ländernas dialoger med FN avseende genomförande av UNCRPD.	Delvis
Genomföra och bidra till viss verksamhet inom ramen för Handlingsplan för nordiskt samarbete om funktionshinder 2018–2022 i samarbete med sekretariatet för Rådet för nordiskt samarbete om funktionshinder. Följande projekt är exempel på aktiviteter 2020:		
Universell utformning och tillgänglighet – delaktighet och demokrati enligt supplerande beviljningsbrev nr 1 2019.	Fem dialogmöten har genomförts under året, ett fysiskt i januari och fyra digitala under hösten till följd av pandemin. Varje dialogmöte har genomförts i samarbete med en nationell myndighet i respektive nordiskt land. Deltagarantalet har varierat mellan 50–200 deltagare. De digitala mötena genomfördes dels som ett öppet webinarium följt av workshop med inbjudna experter. Nätverken har fått nedprioriteras dels på grund av att de projektet blev mindre omfattande än vad som var den ursprungliga tanken, dels för att arbetsbelastning har varit hög för de nationella myndigheterna till följd av pandemin.	Ja
Delaktighet för barn och unga med funktionsnedsättning enligt supplerande beviljningsbrev nr 1 2019.	Projektet är genomfört enligt plan. Resultatet presenteras i två rapporter som båda finns i norsk och engelsk språkversion. Utöver detta genomför	Ja

	NVC ett lanseringswebbinarium och workshop om resultaten från projekten 23–24 mars 2021, båda i nära dialog med NORDBUK, expertnätverket, unga med funktionsnedsättning och medlemmar i Rådet för nordiskt samarbete om funktionshinder.	
Innovation och inkludering: Framtidens nordiska arbetsmarknad för personer med funktionshinder i enlighet med beslut från Arbetsmarknadsutskottet under Nordiska ministerrådet för Arbetsliv. Enligt supplerande beviljningsbrev nr 2 2019.	Projektet är förlängt till 1 juli. Kunskapsinsamling har skett genom stort digitala workshops med målgrupper och experter, samt genom referensgrupp. KTH i Stockholm och Begripsam fick i uppdrag att ta fram en kunskapssammanställning om digitala och tekniska lösningar för ökad inkludering i arbetslivet som blev klar i november. Rapporten kommer publiceras under våren 2021. Verktygslådan har tagits fram under hösten och kommer även den att publiceras under våren tillsammans med en exempelsamling. Den 27 november genomfördes ett digitalt webinarium. Innan sommaren planeras en digital konferens att genomföras som avslutning på projektet.	Ja
Seminarium om teckenspråk och mobilitet samt producera en rapport om hur mobilitet kan främjas för personer med funktionsnedsättning i samarbete med Rådet för nordiskt samarbete om funktionshinder. Enligt supplerande beviljningsbrev nr 2 2019.	På grund av pandemin flyttas projektet fram till 2021. Detta i enlighet med överenskommelse med samarbetspartners och kontaktperson på NMRS.	Nej Flyttat till 2021



## 5.2 Dövblindsverksamhet

### Övergripande mål

NVC bidrager til at fremme lige muligheder og deltagelse i samfundet for personer med døvblindhed ved med koordinering til den nationale formidling på området at indsamle, udvikle og formidle viden om fx årsager til døvblindhed, (re-)habilitering, kommunikation og forståelse af døvblindhed generelt til praktikere, myndigheder og forskningsmiljøer.

*Bakgrund for målet:* Opgaven stammer fra Nordisk Uddannelsescenter for Døvblindepersonale (NUD).

### Inriktning för arbetet 2020

Nordens välfärdscenters dövblindverksamhet ska främja lika möjligheter och deltagande i samhället för personer med kombinerad syn- och hörselnedsättning och dövblindhet. Uppdraget omfattar utbildning, utvecklingsarbete, initiering och koordinering av gränsöverskridande arbete mellan nordiska dövblindverksamheter och organisationer samt ska stärka europeiskt och internationellt samarbete.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC koordinerar fyra nordiska kunskapsutvecklande nätverk för relevanta experter och praktiker i länderna.	Alla planerade fysiska möten har ställts om till digitala, och det har fungerat över förväntan. Det har också skapat utrymme för några fler möten då det inte innebär resor. Det i sig skapar en bättre kontinuitet.	Ja
NVC bidrar, genom tre till fyra kurser, seminarier, publikationer, digitalt kunskapsmaterial eller medverkan på konferenser, till att nordiska erfarenheter och aktuell kunskap sprids till praktiker och experter. Insatserna ska även skapa förutsättningar för en kunskapsutveckling inom området	Alla kurser har ställts om till webinarier. Innehåll, form och tidsåtgång har anpassats efter de nya förutsättningarna. Webinarierna har varit lyckosamma med positiva utvärderingar, och har haft 90–210 deltagare från 16 olika länder, beroende på om språket varit engelska eller skandinaviska. Två nya publikationer är utgivna, där flera av webinarierna bygger på innehållet i dem. De digitala föreläsningarna har spelats in, textats på engelska och kommer att finnas på vår web. Detta är en förbättring i den meningen att det blir tillgängligt för fler personer och under längre tid.	Ja
NVC koordinerar arbetsgrupper, dels med temat poänggivande utbildning, dels med temat metoder för	Alla arbetsgrupper och projektgrupper har haft möten, och då i digital form. I arbetet med Nordisk Master har nu	Ja

identifiering av dövblindhet samt ett kunskapsutvecklande projekt med temat Tactile Transition	ytterligare två universitet involverats, och ännu ett är på ingång. Projektet Tactile Transition har fått ändrad tidsplan då intervjuerna inte kunnat genomföras pga. pandemin.	
NVC samordnar och genomför det årliga mötet Nordiskt Ledarforum inom dövblindområdet för att förankra och kvalitetssäkra arbetet.	Det två dagar långa mötet fick ställas om till ett digitalt möte på tre timmar där de viktigaste punkterna ingick.	Ja
NVC ger ut ett nordiskt nyhetsbrev om dövblindhet. Målgruppen är praktiker, experter samt verksamhetsledare inom regioner, kommuner och organisationer.	Fyra nummer utgivna. Antal prenumeranter har ökat, då vi från och med nr 2 detta år även ger ut en engelsk version.	Ja

### 5.3 Sekretariatsfunktionen för Stödordningen för funktionshinderorganisationernas nordiska samarbete

#### Övergripande mål

NVC underlättar och stödjer nordiskt samarbete mellan civila samhällets organisationer genom att inneha sekretariatsfunktionen för Stödordningen för funktionshinderorganisationernas nordiska samarbete.

*Bakgrund för målet:* MR-S beslut 1990.

#### Inriktning på arbetet 2020

Nordens välfärdscenter delar medel varje år för att stimulera nordiskt samarbete mellan funktionshindersorganisationer. Medlen ska bidra till att funktionshindersorganisationerna i Norden har möjlighet att utbyta erfarenheter och kunskaper, utveckla projekt eller bygga upp samarbeten.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC ska på ett säkert och effektivt sätt uppfylla sekretariatsfunktionen samt bidra till stödordningens vidareutveckling.	Det har delats ut 1,68 MSEK till funktionshindersorganisationer i Norden inklusive Baltikum och Nordväst Ryssland. Sammanlagt 38 olika samarbeten och projekt har fått stöd, 1,13 MSEK för nätverksaktiviteter och 550 000 SEK för projektaktiviteter.	Ja

## 5.4. Rådet för nordiskt samarbeite om funksjonshinder

### Övergripande mål

NVC innehar sekretariatsfunksjonen for Rådet for nordisk samarbeite om funksjonshinder og er en resurs for det offisielle nordiske samarbeitet på dette område.

*Bakgrunn for målet:* MR-S beslut om mandatet for Funksjonshindersrådet 2018 – 2022.

### Inriktning på arbeidet 2020

Rådet for nordisk samarbeite om funksjonshinder er Nordiska ministerrådets rådgivande organ for området og ska stødja de ulike politikområdene og hela det nordiske samarbeitet att bidra till denna inkludering. Nordens velfærdscenter innehar sekretariatsfunksjonen vilket innebær koordinering av rådets aktiviteter og prosesser. Funksjonshindersrådet finns sedan 2013 og nuvarande mandat gæller till og med 2022.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter og resultat 2020	Uppfylt
NVC utfør sekretariatsfunksjonen for Rådet for nordisk samarbeite om funksjonshinder enligt det som defineras i mandatet.	Utført i enlighet med mandat. Rådet tog utøver ordinarie oppdrag initiativ att följa utvecklingen i pandemien i förhållande till situationen for personer med funksjonsnedsättning.	Ja
Genomföra aktivitet 2.1 i ministerrådets handlingsplan for funksjonshinderssamarbeite 2018–22 genom att driva på, stødja og följa opp integrering av funksjonshinderperspektiv i Nordiska ministerrådets verksamhet.	Utført i enlighet med etablerad prosess. Resultatet redovisas i en rapport som diskuteres ved en inspirationsworkshop med Ministerrådets interne nettverk, Funksjonshindersrådet og företrädare for unga med funksjonsnedsättning.	Ja

## Verksamhetsområde 6: Integration

### 6.1 Clearingcentral for integration i Norden

#### Övergripande mål

Clearingsentralen skal støtte de nordiske lands arbeid med integrering av flyktinger og innvandrere ved å spre erfarings- og forskningsbasert kunnskap med spesielt fokus på evidensbasert kunnskap og metodikk til sentrale myndighetsaktører, kommuner, sivilsamfunnet og andre aktører på integreringsområde i Norden. Nordens Velferdssenter skal samarbeide med Nordregio om dette

oppdraget. Clearingsentralen skal ha et samarbeid med sekretariatet i Nordisk Ministerråd om planlegging og gjennomføring av oppgavene i tildelingsbrevet.

*Bakgrund för målet: MR-SAM-beslutning.*

### **Inriktning på arbeidet 2020**

Arbetet syftar till att främja och utveckla integrationsområdet i Norden. Fokus ligger på insatser som underlättar för nya nordbor att känna sig delaktiga och kunna bidra till utvecklingen i det nya hemlandet. Arbetet syftar även till att underlätta erfarenhetsutbytet mellan länderna. I detta ingår att presentera lärande exempel på framgångsrikt integrationsarbete samt sammanställa forskning och nyheter om nordisk och internationell migrationspolitik.

<b>Resultatmål i beviljningsbrev 2020</b>	<b>Aktiviteter och resultat 2020</b>	<b>Uppfylt</b>
I 2020 skal Clearingsentralen fortsatt ha fokus på arbeidsinkludering av flyktninger og innvandrere. I tillegg skal sentralen ha fokus på segregerte/utsatte boområder, negativ sosial kontroll, nyankomne barn og unge, inkludert enslige mindreårige, og frivillighetens og sivilsamfunnets rolle i integreringen.	Samtlige delområden for projektet har gjennomført under året. Når det gjelder området negativ sosial kontroll pågår forberedelser for ett temaområde på webben som lanseras i början av 2021. Varje nytt temaområde resulterer i sammanfattad kunskap/forskning, lärande exempel och en konferens/seminarium eller webinarium.	Ja
Clearingsentralen skal ha særlig fokus på metodeutvikling, inkludert oppsummering av evidensbasert kunnskap og god praksis og hva som er effektive metoder i integreringspolitikken	Sex publikationer under året sammanfattar forskning og god praktik om projektets temaområden under året; 1) Tidige insatser for nyanlände barn, unga och föräldrar i Norden – evidens och lovande arbetssätt, 2) Mental health and well-being of unaccompanied minors: A Nordic overview, 3) Short version: Nordic integration and settlement policies for refugees, 4) Learning to live in a new country - civil society and integration in a Nordic rural perspective, 5) Overcoming barriers to social inclusion in Nordic cities through policy and planning - Executive Summary och 6) konferensrapporten: Nordiskt samarbetsmöte kring ensamkommande barn och unga.	Ja
Man skal videreutvikle formidlingsaktiviteten, inkludert hjemmesiden, spredning av aktuell	Under året har vi arbeidet med att säkerställa att webbplatsen oppfyller lagen om tilgjengelighet till digital	Ja

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfylt
kunnskap gjennom sosial medier, webinarer og andre kanaler for formidling.	offentlig service. Vi har opprättat ett gemensamt nyhetsbrev tillsammans med Nordiska ministerrådet. Genom löpande möten med NMR-Kom har vi skapat en struktur för att underlätta och stärka bägge organisationernas kommunikationsarbete inom temaområdet. Den digitala förmedlingen har utvecklats, dels i fråga om webinarier, dels publikationer. Vidare har filmer och infografik för sociala medier tagits fram och spridits i projektets egna, samt i målgruppens olika kanaler.	
Clearingsentralen skal arrangere en konferanse i løpet av året med fokus på å formidle erfarings- og forskningsbasert kunnskap på de prioriterte politikkområdene i Samarbeidsprogrammet for integrering av flyktninger og innvandrere.	En digital konferens arrangerades i december i samarbete med Nordforsk-finansierade CAGE-projektet om unga flyktingar utifrån arbetsmarknad, utbildning och hälsa. Två webinarier har arrangerats i samarbete med finska arbets- och näringsministeriet om kvinnors etablering på arbetsmarknaden och partnerskap. Ytterligare ett webinarium har arrangerats om bydelsmödrar i Norden. En kortversion av Nordregios rapport Overcoming barriers to social inclusion in Nordic cities through policy and planning, lanserades på Nordregio Forum.	Ja
NVC skal i samarbeid med Nordisk Ministerråds sekretariat arrangere et seminar om enslige mindreårige og nyankomne barn og unges situasjon med fokus på effektive innsatser for å bedre situasjonen for denne gruppa.	Ett webinarium om ensamkommande barn arrangerades i april. Ett nordiskt samarbetsmöte om ensamkommande barn arrangerades i september och en sammanfattande rapport om mötet publicerades i december.	Ja
NVC koordinerer en nordisk ekspertgruppe inden for området tidlige indsatser, inklusion og integration af nyankomne børn, unge og familier og en ekspertgruppe på inkludering av flyktninger og innvandrere på arbeidsmarkedet.	Under året har fyra expertgruppsmöten arrangerats, varav två inom området arbetsmarknad och två inom området tidiga insatser till nyanlända barn och familjer.	Ja

## Særskilda projekt och insatser

### 1. Förvaltningsorgan för Norden i Fokus

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
<p>Norden i Fokus er en kommunikationsindsats under Nordisk Ministerråds Kommunikationsafdeling, der har til formål at synliggøre de visioner og programmer, der arbejdes med indenfor det officielle nordiske samarbejde. Norden i Fokus bidrager til at sikre kommunikationsplatforme for medlemmer af og institutioner i det nordiske samarbejde. I samarbejde med Nordisk Ministerråds sekretariats kommunikationsafdeling skal Norden i Fokus opfange og indgå i den nationale debat og gennem kommunikationsindsatser, arrangementer og events bidrage til at sætte en nordisk dagsorden i det enkelte land. Norden i Fokus varetager ved behov kommunikationsopgaver for Kommunikationsafdelingen i forbindelse med nordiske møder og konferencer i Norden. Norden i Fokus' virksomhed i hele Norden koordineres og ledes af NMRS/KOMM. NVC fungerer som nationalt forvaltningsorgan for Norden i Fokus, Sverige. Kommunikationsafdelingen vid NMRS ansvarar för planeringen och finansieringen av Norden i Fokus verksamhet, samt uppföljningen av resultatmålen.</p>	<p>NVC har varit förvaltningsorgan för Norden i Fokus under 2020.</p> <p>Norden i Fokus lämnar in en årsrapport till NMRS kommunikationsavdelning där verksamheten 2020 redovisas.</p> <p>Från 2021 är Nordregio Norden i Fokus förvaltningsorgan.</p>	Ja

### 2. Kommunikation

#### Övergripande mål

NVC's kommunikation af resultater fra projekter i NVC tilrettelægges, så den har sammenhæng til de centrale nationale kanaler for formidling af aktuelt bedste viden på socialområdet.

*Bakgrund för målet:* Indføjet af NMRS

### **Inriktning på arbetet 2020**

Kommunikationsenhetens uppdrag är att sprida kunskap och bidra till att verksamhetens resultat sprids till definierade målgrupper. För att lyckas med detta uppdrag sprids resultat och kunskap i olika kanaler, utefter vad som är relevant för respektive målgrupp.

<b>Resultatmål i beviljningsbrev 2020</b>	<b>Aktiviteter och resultat 2020</b>	<b>Uppfyllt</b>
NVC utvecklar det kommunikativa inslaget i NVC:s evenemang, exempelvis genom att digitalisera och införa mer interaktivitet.	<p>År 2020 präglades av att hela organisationen ställde om och anpassade arbetet efter coronasituationen. Inom kommunikation gällde omställningen främst att gå från fysiska evenemang till webinarium. Tack vare den digitala formen nådde vi i flera fall personer och andra grupper som vi kanske inte hade nått annars. Hela 82 procent av våra evenemang ordnades digitalt. Omställningen har varit lyckad för Nordens välfärdscenter. Antalet deltagare på våra evenemang sköt i höjden, med en ökning på drygt 400 procent i jämförelse med 2019. Totalt deltog ca 3600 (975 år 2019) personer i våra evenemang. Tretton av evenemangen samlade 100 eller fler deltagare. Flest deltagare var det på integrationsevenemanget Young refugees in Nordic countries, där deltog över 350 personer.</p> <p>Under året ökade antalet användare på Nordens välfärdscenters tre sajter med 57 procent. Under 2020 hade vi totalt ca 109 000 användare (69 000 år 2019). Alla tre sajterna fick fler användare jämfört med året innan: Nordicwelfare ca 56 000 (41 000), PopNAD 38 500 (19 500) och Integrationnorden 14 300 (8 400).</p> <p>Totalt gav vi ut 17 publikationer och i ett fall fem språkversioner och i ett annat två. Våra rapporter är efterfrågade och laddas flitigt ner från vår webbplats, nordicwelfare.org. Allt kan läsas som pdf och sedan hösten 2017 har vi också onlineversioner (Issuu) av de publikationer som publicerades från och med då. Vi fortsatte arbeta strategiskt gentemot</p>	Ja

	<p>media under året och fick tre debattartiklar publicerade i nordiska tidningar. Artiklarna genererade många uppföljningar i andra medier och organisationer i Norden.</p> <p>På sociala medier fortsatte aktiviteten att öka, både i antal inlägg och antal följare tack vare strategiskt arbete i enlighet med vår strategi för sociala medier. Facebook och Twitter är de två största kanalerna med ca 3 400 respektive 2 500 följare i slutet av året. På LinkedIn har NVC drygt 500 följare. NVC ger ut sex nyhetsbrev, med sammanlagt ca 12 000 prenumeranter.</p>	
--	---	--

### 3. Nordisk välfärdsforskning

#### *Övergripande mål*

NVC bidrar till att nordisk forskningsbaserad kunskap avseende välfärdspolitik ökar.

*Bakgrund för målet:* NVC-initierat år 2015.

#### *Inriktning på arbetet 2020*

Tidskriften Nordisk välfärdsforskning publicerar artiklar om olika välfärdspolitiska teman, exempelvis om levnadsförhållanden och levnadsvillkor i befolkningen, arbetsliv och integration, sociala tjänster, vård, folkhälsa, funktionshinder och alkohol- och narkotikapolitik. Syftet är att stimulera nordisk vetenskaplig kunskap på välfärdsområdet. Tidskriften ges ut i open access av Universitetsforlaget AS (Scandinavian University Press). Sedan 2020 ges tidskriften ut i samarbete mellan Nordens välfärdscenter och den norska forskningsinstitutionen Fafo.



Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC fortsätter att ge ut den vetenskapliga tidskriften Nordisk välfärdsforskning med två nummer 2020 samt utvecklar samarbetet med den norska forskningsinstitutionen Fafo i syfte att öka den akademiska anknytningen.	Nordens välfärdscenter har under året ingått ett samarbetsavtal med den norska samhällsvetenskapliga forskningsstiftelsen Fafo vilket bidrar starkt till tidskriftens vetenskapliga anknytning samt stärker tidskriftens ekonomiska förutsättningar. Under året har två nummer utkommit av tidskriften. Första numret innehåller fyra vetenskapliga artiklar på temat regional utveckling och välfärdsutveckling i Norden. Andra numret, omfattar också fyra vetenskapliga artiklar, samtliga med tema äldre personer i Norden och deras deltagande i arbetslivet. Antalet nedladdningar av artiklar från tidskriften ökar kontinuerligt och överstiger under året 10 000.	Ja

### 3.4. Nordisk välfärdsforum 2020

#### Övergripande mål

NVC afholder konferencen Nordisk Velfærdsforum i 2020.

*Bakgrund för målet:* EK-S-beslutning.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC udarbejder i dialog med det danske formandskab for Nordisk Ministerråd i 2020 og NMRS et konkret forslag til overordnet indhold for Nordisk Velfærdsforum 2020, som kan præsenteres på EK-S 01/20	Flyttet till 2021 på grund av coronapandemin.	Flyttat till 2021
NVC gennemfører Nordisk Velfærdsforum 2020 på baggrund af forslaget med EK-S' indspil.	Flyttet till 2021 på grund av coronapandemin.	Flyttat till 2021

## 5. Internationell verksamhet

### Övergripande mål

NVC ska sprida nordiska välfärdspolitiska lösningar och erfarenheter till relevanta internationella aktörer och i Nordens närområde. NVC deltar i relevanta internationella organisationers arbete för att främja erfarenhetsutbyte.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC bidrar i samarbete med Nordiska ministerrådets kontor i Estland, Lettland och Litauen till nordiskt-baltiskt samarbete samt utbyte av kunskap och erfarenheter mellan aktörer på social- och folkhälsoområdet.	NVC har haft ett kunskapsutbyte med tjänstemän i Litauen som arbetar med alkohol- och drogpolitiska frågor.	Delvis
I enlighet med Handlingsplanen för nordiskt samarbete om funktionshinder bidrar NVC till andra aktuella internationella samarbeten, exempelvis genom att tillsammans med ordförandelandet, eller annat nordiskt land.	NVC bistod NMRS och det danska ordförandeskapet med planering och förberedelser planerade ett sidevent, ett öppet seminarium samt kvällsaktivitet i samband med statspartsmötet för UNCRPD. Då statspartsmötet flyttades fram och i sent skede beslutades att genomföras digitalt beslutade Danmark att inte genomföra. NVC bistod istället med att förbereda och genomföra en digital mottagning till stöd för danska regeringens kandidat till CRPD-kommittén. Bland annat bidrog ministerrådets generalsekreterare med ett tal.	Ja
NVC bidrar med nordiska perspektiv och metoder samt bevakar internationella initiativ genom Deafblind Internationals (Dbi) styrelsearbete och medverkan på Dbi:s världskonferens.	Dbi:s världskonferens blev inte av pga coronapandemin, men NVC har deltagit på alla Dbi:s fyra digitala styrelsemöten.	Delvis
Inom alkohol och drogområdet deltar NVC i följande expertgrupper i syfte att bland annat främja gemensamt nordisk agerande i internationella sammanhang: Expertgrupp om alkohol-, tobaks- och narkotikafrågor ASA EG inom Northern Dimension Partnership in Public Health and Social Well-being (NDPHS); styrgruppen för Alcohol Policy Network (APN); den nordiska alkoholtjänstemannagruppen och Nordiskt narkotikaforum.	NVC har deltagit i flera möten i det baltisk-nordiska samarbetsnätverket NDPHS ASA EG där NVC är Nordiska ministerrådets representant. NVC har bidragit med kunskap och information till samarbetet när det har varit relevant.	Ja

## 6. Effektiv förvaltning och sakmässigt utbyte mellan institutionerna i Stockholm

### Övergripande mål

Att undersöka möjligheter för utökad administrativt samarbete mellan de nordiska institutionerna i Stockholm.

Att undersöka möjligheter för en samlokalisering av NVC och Nordregio, samt konsekvenser av detta.

### Inriktning på arbetet 2020

NVC och Nordregio har ett löpande administrativt samarbete. NVC och Nordregio har ett dokument som visar vilka administrativa samarbeten som pågår och som är under utveckling.

Resultatmål i beviljningsbrev 2020	Aktiviteter och resultat 2020	Uppfyllt
NVC genomför i samarbete med Nordregio en gemensam plan för utveckling av det administrativa samarbetet och samlokalisering	<p>NVC har i slutet av 2020 flyttat till tillfälliga lokaler som ligger på Skeppsholmen där även Nordregios lokaler ligger.</p> <p>NVC har också under 2020 skrivit kontrakt med Statens fastighetsverk om permanenta lokaler med inflytning 2022-07-01. Denna lokal ligger i omedelbar närhet av Nordregio vilket kan ytterligare öka förutsättningarna för samarbete.</p> <p>Övrig utveckling av samarbetet är pausat på pandemin 2020 men återupptas under 2021.</p>	Delvis

## Horisontella perspektiv – jämställdhet, barn och unga samt hållbar utveckling

Hållbar utveckling, jämställdhet och ett barnrätts- och ungdomsperspektiv ska genomsyra hela Nordiska ministerrådets arbete. Integrering av dessa perspektiv är en förutsättning för att nå Nordiska ministerrådets vision om att Norden ska vara världens mest hållbara och integrerade region år 2030.

Nordens välfärdscenters arbetar direkt med frågor gällande social hållbarhet genom sitt uppdrag: stärka de nordiska ländernas samarbete inom välfärdsområdet. Många projekt har som syfte att främja implementeringen av utvalda mål i Agenda 2030, till exempel Universell utformning, Delaktighet och demokrati inom

funktionshinderområdet och Aktivt och hälsosamt åldrande. NVC har också projekt som handlar direkt om barn- och ungdomar, till exempel barn och ungdomar och funktionshinder eller barn och ungdomar och integration. Alla projektplaner innehåller dessutom en obligatorisk beskrivning av de tre tvärgående perspektiven, som sedan följs upp vid projektgenomgångar. NVC arbetar systematiskt för att integrera perspektiven jämställdhet, barn- och unga och hållbarhet i all verksamhet. Under hösten 2020 har arbetet med tvärgående perspektiv effektiviserats ytterligare. Det har utnämnts en ansvarsperson för varje perspektiv, som ska ta fram en konkret plan för arbetet för 2021–2022. Planen kommer att bestå av interna och externa aktiviteter. De interna aktiviteterna är till exempel hållbar mötes- och resepolitik, energibesparande åtgärder, jämställdhetsmål i personalpolitik och mål för integrering av barn och ungdomsperspektivet i all verksamhet. De externa aktiviteterna består av uppföljning av specifika projekt som anknyter tematiskt till någon av de tre perspektiven. Planen kommer att följas upp årligen. Även om NVC:s verksamhet primärt syftar till att främja social hållbarhet i de nordiska välfärdssamhällena så är social hållbarhet direkt kopplad till ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Socialt hållbara samhällen bidrar till att de ekonomiska kostnaderna för att upprätthålla välfungerande välfärd för alla blir lägre pga. människors bättre välbefinnande och hälsa och därmed blir samhället mer uthålligt och konkurrenskraftigt. Andra exempel är socialt entreprenörskap och sociala innovationer som skapar utöver positiva ekonomiska värden/bättre konkurrenskraft även gemensamt, aktivt deltagande i samhällsutvecklingen i samhället. Den ekologiska hållbarheten är direkt beroende av social hållbarhet, dvs. alla gruppers jämlika möjligheter att bidra till mer klimatneutrala nordiska samhällen.

## 2. Organisation och nyckeltal

Nordens välfärdcenter har kontor och verksamhet i Sverige och Finland. Nordens välfärdsceners direktör är ansvarig för institutionens verksamhet, personal och ekonomi. Direktören har stöd av en ledningsgrupp i arbetet med att leda och styra institutionen. Ledningsgruppen består av två verksamhetsledare, administrationschef och kommunikationschef. Verksamhetsledarna ansvarar för verksamheterna inom tilldelade verksamhetsområden. De samordnar, stödjer och följer upp verksamhetsområdenas projekt.

Huvuddelen av verksamheten bedrivs i projektform. För varje projekt finns en utsedd ansvarig projektledare. För arbetet finns rutiner och riktlinjer för hur projektarbetet ska genomföras samt för befogenheter och ansvarsfördelning.

Nordens välfärdsceners styrelse (råd från och med 2021) har inte något juridiskt eller formellt ansvar men den har en viktig funktion genom att bidra med fackmässig och strategisk input och fungera som länkar mellan länderna och institutionen.

Den sista december 2020 hade NVC totalt 21 anställda, 16 i Sverige och 5 i Finland. Antalet årsarbetskrafter under 2020 var 22,4 vilket är 2,5 färre än 2019. Fyra anställningar har avslutats och ingen har påbörjats under 2020. Rekrytering av två nya anställningar, en i Finland och en i Sverige påbörjades under 2020 och är nu slutförda. Ytterligare två rekryteringar har påbörjats under 2021.

Sjukfrånvaron uppgick till 2,7 procent under 2020 (2,5 procent 2019), 3,2 procent för kvinnor och 0,8 procent för män.

Personalens utbildningsbakgrund, erfarenheter och kompetenser varierar men huvuddelen av personalen har en akademisk samhällsvetenskaplig utbildningsbakgrund. NVC eftersträvar att ha anställda från alla de nordiska länderna. Den sista december 2020 hade NVC anställda från Sverige, Finland, Danmark och Norge. NVC strävar också efter en jämn könsfördelning. Trots det fortsätter könsfördelningen att vara ojämn i såväl Sverige som Finland. Vid årsskiftet bestod personalen av 81 procent kvinnor. Medelåldern hos de anställda är drygt 50 år. Den relativt höga medelåldern förklaras i hög grad av att institutionen efterfrågar medarbetare med stor ämnesexpertis, vilket ofta kräver lång arbetslivserfarenhet.

Nordens välfärdscenter omsatte 43,4 miljoner SEK under 2020. Av intäkterna var 70 procent basbeviljning och nationella bidrag och resten projektmedel. Kostnaderna under 2020 var 11 procent lägre än budgeterat, huvudsakligen som en effekt av coronapandemin, medan intäkterna var 4 procent lägre än budgeterat. Av kostnaderna var knappt 60 procent personalkostnader. De lägre kostnaderna har medfört att det under 2020 blev ett ekonomiskt överskott på 3,4 miljoner SEK.

## 3. Styrning och kontroll

För att säkerställa att NVC fullgör sina uppgifter, uppnår verksamhetens mål och krav enligt strategiskt mandat och beviljningsbrev inom ramen för befintliga medel har NVC utvecklat rutiner och dokument till stöd.

### Styrning och kontroll av ekonomin

Grunden för Nordens välfärdscenters ekonomiförvaltning är en god hushållning av institutionens medel genom rättvisande och transparent budgetering, redovisning och uppföljning.

Nordens välfärdscenter gör en preliminär budget som också presenteras för institutionens styrelse (råd) på hösten. Den preliminära budgeten bygger på då kända förutsättningar när det gäller intäkter, kostnader, personal och resultatprognos för innevarande år samt målformuleringarna i utkastet till beviljningsbrev. Projektledare och andra budgetansvariga får då även preliminära budgetramar för att planera sina projekt för det kommande året. Den preliminära budgeten utvecklas när förutsättningarna ändras. I slutet av februari fastställs en definitiv budget med disponeringsplan samt budget för projekten/verksamheterna. Den definitiva budgeten är den budget som NVC:s ekonomiska utfall jämförs med i halvårs- och delårsbokslut. Projekt/verksamhetsbudgetarna kan revideras internt under året om förutsättningarna ändras.

Projektledare och motsvarande har tillgång till löpande uppdaterade budgetutfallsrapporter. De ska snarast möjligt kontakta redovisningsansvarig när de upptäcker felaktigt bokförda poster.

Projektutfallet jämfört med budget stäms också av i samband med projektuppföljning som ledningen gör två gånger per år med projektledarna samt i samband med delårsbokslutet.

För hela Nordens välfärdscenter görs förutom halv- och helårsbokslut förenklade kvartalsuppföljningar av budgetutfallet.

Alla balanskonton, tillgångar och skulder, stäms av varje månad av redovisningsansvarig.

## Styrning och kontroll av verksamheten

Verksamheten vid Nordens välfärdscenter bedrivs i huvudsak i projektform. Institutionens projektstyrning är en viktig del i verksamhetsstyrningen. Varje projekt har en projektledare som har beslutsrätt för projektet inom gällande projektbudget.

Projektledaren är ansvarig för projektets genomförande, leveranser och budget. Projektledaren har tillgång till stöd och coaching av verksamhetsledare under projektets gång. Regelverk, obligatoriska dokument och stöddokument för projektverksamheten finns inom ramen för institutionens projektmodell och syftar till att förbättra kvaliteten på institutionens verksamhet. Nordens välfärdscenters projektmodell har omarbetats under det senaste året och är fortfarande under utveckling. Målet är modellen ska säkerställa process och struktur så att verksamheten kan genomföras på ett professionellt och strukturerat sätt. I projektmodellen finns information om hur projektet bidrar till att stärka jämställdheten mellan kvinnor och män och övriga mångfaldsaspekter, hur projektet bidrar till Agenda 2030 och Vision 2030 samt hur projektet bidrar till att stärka rättigheter och levnadsvillkor för barn och unga. Vidare stöds projektledaren av institutionens kommunikationsfunktion som är ansvarig för Nordens välfärdscenters externa och interna information. Institutionens administrativa personalresurser ansvarar för ekonomi, personalfrågor, övrig administration samt IT. Nordens välfärdscenters ledning har projektgenomgång med varje projektledare två till tre gånger om året. Projektgenomgångarna syftar till att säkra projektet fortskrider planenligt och enligt budget. Projektledaren kan då även ta upp eventuellt behov av extra resurser eller stöd.

I varje projekt görs en riskanalys och dokumentation över sannolikhet för att en risk ska inträffa, konsekvenser för om risken inträffar samt eventuella nödvändiga förebyggande åtgärder. Detta förfarande utgör en grund för att institutionen ska kunna vidta lämpliga åtgärder för att fullgöra ansvaret för verksamheten och uppnå de mål som är definierade i beviljningsbrevet. Nordens välfärdscenters ledningsgrupp gör också en riskanalys och värdering av riskerna för institutionen som helhet, dvs. risker som identifieras utöver risker i de enskilda projekten.



## Riksrevisionens granskning av årsrapporten 2019

Riksrevisionen Revisionsberättelse för Nordens välfärdscenter 2019 är en ren revisionsberättelse. I uttalande om årsrapporten för Nordens välfärdscenter 2019 står det följande:

Enligt Riksrevisionens uppfattning har institutionen:

*- upprättat årsrapporten enligt det av Nordiska ministerrådet beslutade ekonomireglementet, gällande från den 3 mars 2016, med tillämpningsanvisningar i handbok för institutioner och övriga beslut för institutionen.*

*- I alla väsentliga avseenden gett en rättvisande bild av Nordens välfärdscenter ekonomiska resultat, finansiering och finansiella ställning per 31 december 2019.*

*- Lämnat en resultatrapport och annan information i övrigt som är förenlig med och stödjer en rättvisande bild i årsrapporten som helhet.*

*I sammanställningen över identifierade fel i Årsrapporten 2019 påpekades följande ej väsentliga fel.*

*- Förutbetalda hyreskostnader; redovisad som Övrig kortsiktig fordran istället för Förutbetald kostnad*

*- Övriga projektförpliktelser borde ha redovisats som Projektförskott*

*- Felsummering i not 3 Förpliktelser i institutionens program- och projektverksamhet.*

*- Felsummering i tabellen Funktionsindelade kostnader.*

*De konstaterade felen är ej väsentliga och påverkar inte det redovisade resultatet 2019 eller redovisningen av NVC:s ekonomiska ställningen 2019-12-31.*

I jämförelsetalen med föregående år är ovanstående fel rättade.

# 4. Årsräkenskap

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Nordiska ministerrådets Handbok för Institutioner, Ekonomireglementet och i enlighet med god redovisningssed för att ge en rättvisande bild av Nordens välfärdscenters ekonomiska ställning och resultat.

Projektintäkter och kostnader bokförs enligt periodiseringsprincipen (bokföringsmässiga grunder); intäkter och kostnader som hör till räkenskapsåret tas med, oavsett när de betalas. Upparbetade intäkter som ännu inte fakturerats/rekvirerats tas upp som fordringar i balansräkningen och som intäkt i resultaträkningen. Förskottrade ersättningar har tagits upp som skuld. Beviljade ej utbetalda och ej upparbetade projektmedel bokförs som projektfordring.

Poster i utländsk valuta i balansräkningen värderas till balansdagens valutakurs. När posterna i balansräkningen regleras bokförs differensen mellan den uppbokade posten och verkligt betald summa som valutakursvinst eller valutakursförlust i resultaträkningen under Övriga finansiella intäkter eller Övriga finansiella kostnader.

Anläggningstillgångar aktiveras inte i balansräkningen utan inköpen kostnadsförs direkt. Beloppsgräns för periodiseringar är 10 000 SEK.

Vid konsolideringen av NVC Sverige och NVC Finland har interna skulder och fordringar eliminerats.

Beloppen i resultaträkning, balansräkning och funktions-/verksamhetsindelade kostnader är redovisade i tusen SEK.

## Valutaeffekter vid konsolidering

Bokföringen i NVC Finland görs i Euro och i NVC Sverige i SEK.

NVC Finlands bokföring har räknats om till SEK i årsräkenskaperna. Vid omräkningen har resultatposterna värderats till årets genomsnittliga kurs och balansposterna till balansdagen kurs. I not 6 redovisas NVC Finlands balans- och resultaträkning i Euro.

Vid konsolideringen av NVC Sverige och NVC Finland uppstår valutaeffekter pga. växelkursförändringarna mellan Euro och SEK.

Växelkursförändringarna påverkar den konsoliderade balansräkning på tre sätt: Omvärdering av resultat i Finland från den genomsnittliga transaktionskursen till balansdagens kurs, interna transaktioner som är bokförda till faktisk växelkurs som blir värderade till genomsnittlig kurs vid konsolideringen och förändringen av värderingen av ingående balans för eget kapital som beror på valutakursförändringen mellan balansdagen och föregående års balansdag.

Dessutom uppstår en växelkurseffekt vid överföring av basanslag mellan faktisk bokförd växelkurs och årets genomsnittskurs som används i resultaträkningen.

Växelkurseffekterna bokförs inte utan justeras direkt i balans- och resultaträkning. Se vidare not 5.

## Ekonomiskt resultat, kostnader och intäkter

Det ekonomiska överskottet för 2020 uppgår till 3,4 miljoner SEK. Den stora avvikelsen jämfört med det budgeterade noll-resultatet beror på betydligt lägre kostnader än budgeterat samtidigt som intäkterna är närmare i nivå med budget.

Orsaken till de lägre kostnader är till största delen hänförliga till effekten av coronapandemin. Fysiska evenemang har ersatts av digitala evenemang eller skjutits upp till 2021, resande upphörde under våren och svenska statens införde ett stödpaket med minskade arbetsgivaravgifter. Inställd personalkonferens och julfest bidrar också till de lägre kostnaderna. Den totala coroneffekten kan uppskattas till 3–4 miljoner SEK.

Övriga orsaker till lägre kostnader jämfört med budget är: flyttkostnader ca 0,6 miljoner SEK, färre årsarbetskrafter 0,7 miljoner SEK samt förändring av semesterlöneskuld 0,2 miljoner SEK. Däremot är pensionskostnader 1 miljon SEK högre än budget.

Projektintäkterna är 1,8 miljoner lägre än budget. Det beror huvudsakligen på att skillnaden mellan inbetalda projektmedel och upparbetade projektkostnader har periodiserats till nästkommande år. Det innebär att de under året lägre projektkostnaderna också medfört lägre projektintäkter.

Finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av valutakursdifferenser beroende på kursförändring som sker mellan det att fakturan registreras och när betalning sker.

## Resultaträkning

	Not	Budget	Utfall 2020			Utfall 2019
			Finland	Sverige	Justering*	
<b>Intäkter</b>	1, 6					
Basbeviljning från NMR	5		3 660	22 810	-11	26 009
Nationella bidrag			0	3 495	0	3 494
Projektmedel från NMR			547	10 248	0	8 713
Andra externa projektmedel			1 207	1 336	0	2 622
Övriga intäkter			7	138	0	157
Finansiella intäkter			1	6	0	148
<b>Totala intäkter</b>			<b>5 421</b>	<b>38 033</b>	<b>-11</b>	<b>41 143</b>
<b>Kostnader</b>						
Personalkostnader			3 538	19 915	0	25 567
Varor och tjänster	2		1 870	12 708	0	14 648
Bidrag till externa projekt			0	1 845	0	1 743
Finansiella kostnader			4	160	0	73
Växelkurseffekt	5		0	0	-11	2
<b>Totala kostnader</b>			<b>5 412</b>	<b>34 629</b>	<b>-11</b>	<b>42 035</b>
						0
<b>Resultat</b>			<b>9</b>	<b>3 405</b>	<b>0</b>	<b>-892</b>

\* Justeringen gjord pga. växelkurseffekt, se vidare not 5.

## Ekonomisk ställning per den sista december 2020

Nordens välfärdscenter har fortsatt en god ekonomisk ställning.

De väsentligaste skillnaderna i NVC balansräkning jämfört med föregående år är:

- Förutbetalda kostnader/uppklupna intäkter har minskat med 4,4 miljoner SEK främst beroende på att utbetalning på 3,4 miljoner SEK från NMR avseende 2019 kom 2020 samt att förskottsbetalad hyra minskat pga. lägre hyreskostnader.
- Projektförskott har minskat med nästan 1,3 miljoner SEK. Projektförskott var ovanligt stort 2019.
- Kassa och bank har ökat med 7 miljoner SEK. Förutom det positiva resultatet beror ökningen på att en utbetalning från NMRS avseende 2019 utbetalades först 2020.

## Balansräkning

	Not	2020-12-31			2019-12-31	
		Finland	Sverige	Eliminering *	Totalt	Totalt
<b>Tillgångar</b>	6					
Kundfordringar mm		27	0		27	275
Övriga kortfristiga fordringar		1 950	82	-1 950	82	15
Förutbet. kostnader/upplupna intäkter		17	447		464	4 861
Kassa och bank		2 058	22 720		24 778	17 796
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 052</b>	<b>23 249</b>	<b>-1 950</b>	<b>25 351</b>	<b>22 947</b>
<b>Skulder och eget kapital</b>	6					
Leverantörsskulder mm		25	1 849		1 874	1 778
Projektförskott	3	641	5 230		5 871	7 000
Övriga kortfristiga skulder		141	3 268	-1 950	1 459	1 325
Upplupna kostnader/förutbet. intäkter		535	1 794		2 329	2 333
Balanserad vinst	4	2 808	7 703		10 511	11 369
Växelkurseffekt	4,5	-107			-107	33
Årets resultat	4	9	3 405		3 414	-892
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>4 052</b>	<b>23 249</b>	<b>-1 950</b>	<b>25 351</b>	<b>22 947</b>

\*Eliminering av NVC-interna skulder/fordringar

## Övrigt som är känt och kan ha betydelse för NVC:s framtida ekonomiska ställning

Nordens välfärdscenter har en pågående rättslig tvist rörande ett ramavtal. NVC förlorade en så kallad mellandom i tingsrätten under våren 2019 som prövades i hovrätten under våren 2020, med motsatt resultat. Motparten överklagade hovrättens dom till Högsta domstolen (HD) i juli. HD beslutar vanligtvis om prövningstillstånd inom sex månader, men vi har ännu inte fått något besked om detta.

Om motparten beviljas prövningstillstånd och NVC förlorar mellandomen i HD innebär det att tvisten går vidare till nästa steg, dvs. att fastställa om NVC begått avtalsbrott eller ej. Oavsett vilken part som vinner steg två av tvisten, som då först prövas i tingsrätten, kommer med stor sannolikhet överklagan att ske av tingsrättsdomen. Vi bedömer att det därför kommer ta lång tid innan tvisten är slutgiltigt avgjord.

Mot bakgrund av den pågående tvisten har NVC internt reserverat 1,5 miljoner SEK i årsräkenskapen (se även not 4 till balansräkningen i årsräkenskapen).

## Noter till resultat- och balansräkning

Not 1 till 4 är obligatoriska. Belopp i tusen SEK där inte annat angivits.

### Not 1

Nordens Välfärdscenter har ingen fri hyra, gratis personal eller andra fria driftskostnader.

### Not 2. Hyra och leasing

	2020	2021	2022	2023	2024
<u>Hyra för kontorslokal</u>					
NVC Sverige	2620	1131	1514	1531	1531
NVC Finland	387	403	414	414	414
<u>Leasingavtal</u>					
NVC Sverige	17	18	18	18	18
NVC Finland kurs	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>3024</b>	<b>1552</b>	<b>1946</b>	<b>1963</b>	<b>1963</b>

### Not 3: Förpliktelser i institutionens program- och projektverksamhet

Projekt	IB 2020	Till kommit	Avgått	UB 2020		
				NMR	Externt	Summa
<u>Sverige</u>						
20523 Rådet för funktionshinder	159	1 735	1 156	737	0	737
70700 Valfärdsforum 2018	123	0	9	114	0	114
98100 Integration	2 741	4 218	4 565	2 393	0	2 393
99520 NIF från 2017	562	870	1 431	0	0	0
20520 Universell utformning och tillgänglighet	994	0	931	63	0	63
20521 Barn och unga med funktionsnedsättning	195	0	195	0	0	0
20532 Framtida nordiska arbetsmarknader....	1 380	0	1 277	103	0	103
20533 Mobilitet och funktionshinder	209	0	9	200	0	200
70600 Integrate NEETs	40	0	40	0	0	0
98140 Ensamkommande och psykisk hälsa	286	0	286	0	0	0
80107 Kommunseminarium glesbygd	0	1 010	916	94	0	94
70810 Brukarinvolvering	0	1 212	0	1 212	0	1 212
80109 Vård på distans VOPD	0	1 712	1 398	0	313	313
<u>Summa Sverige</u>	<u>6 687</u>	<u>10 756</u>	<u>12 214</u>	<u>4 917</u>	<u>313</u>	<u>5 230</u>
<u>Finland</u>						
50100 Folkhälsoarenan	0	654	524	130	0	130
40507 NAD	313	1 155	958	0	510	510
<u>Summa Finland</u>	<u>313</u>	<u>1 809</u>	<u>1 481</u>	<u>130</u>	<u>510</u>	<u>641</u>
<b>Totalt 2451 Projektförskott</b>	<b>7 000</b>	<b>12 565</b>	<b>13 695</b>	<b>5 047</b>	<b>824</b>	<b>5 871</b>

### Not 4: Eget kapital

#### Eget kapital 31/12 2020

Tre månaders driftkostnad	7 100
Intern reservation: Rättstvist	1 500
Avtal lokalanpassning	700
Oreserverat	4 518
<b>Summa</b>	<b>13 818</b>

## Not 5: Valutaeffekt vid konsolidering

Vid konsolideringen av NVC Sverige och NVC Finland uppstår valutaeffekter pga. växelkursförändringarna mellan Euro och SEK enligt nedan.

Växelkurseffekterna bokförs inte utan justeras direkt i balans- och resultaträkning.

Belopp i Euro och SEK

	Euro	Växelkurs	SEK
<b>Eget kapital Finland</b>			
<u>IB Eget kapital Finland</u>			
Växelkurs 19-12-30 (balansräkning bokslut 2019)	269 127	10,4336	2 807 964
Växelkurs 20-12-30 (balansräkning bokslut 2020)	269 127	10,0375	2 701 363
			<u>-106 601</u>
<u>Resultat Finland</u>			
Genomsnittskurs 2020 (resultaträkning)	900	10,4867	9 440
Växelkurs 20-12-30 (balansräkning bokslut 2020)	900	10,0375	9 035
			<u>-404</u>
<b>Summa Eget kapital Finland</b>			<b><u>-107 006</u></b>
<b>Interna mellanhavanden</b>			
<u>Interna skulder/fordringar</u>			
Faktisk (bokförd) genomsnittskurs	194 283	10,0750	1 957 408
Växelkurs 20-12-30 (balansräkning bokslut 2020)	194 283	10,0375	1 950 117
			<b><u>7 290</u></b>
<u>Basanslag från Sverige till Finland</u>			
Faktisk (bokförd) genomsnittskurs	349 000	10,4544	3 648 577
Genomsnittskurs 2020 (resultaträkning)	349 000	10,4867	3 659 858
			<b><u>-11 281</u></b>



## Not 6: Resultat- och balansräkning i euro för NVC Finland

### Resultaträkning

Belopp i Euro och SEK	Växelkurs, genomsnitt 2020: 10,4867	
	Euro	SEK
<b>Intäkter</b>		
Basbeviljning från NMR	349 000	3 659 858
Projektmedel från NMR	52 163	547 015
Andra externa projektmedel	115 074	1 206 750
Övriga intäkter	630	6 605
Finansiella intäkter	79	832
<b>Totala intäkter</b>	<b>516 946</b>	<b>5 421 060</b>
<b>Kostnader</b>		
Personalkostnader	337 348	3 537 666
Varor och tjänster	178 296	1 869 734
Finansiella kostnader	403	4 221
<b>Totala kostnader</b>	<b>516 046</b>	<b>5 411 621</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>900</b>	<b>9 440</b>

### Balansräkning

Belopp i Euro och SEK	Växelkurs 2020-12-31: 10,0375	
	Euro	SEK
<b>Tillgångar</b>		
Kundfordringar mm	2 685	26 955
Övriga kortfristiga fordringar	194 283	1 950 117
Förutbet. kostnader/upplupna intäkter	1 651	16 571
Kassa och bank	205 040	2 058 093
<b>Summa tillgångar</b>	<b>403 660</b>	<b>4 051 736</b>
<b>Skulder och eget kapital</b>		
Leverantörsskulder mm	2 454	24 632
Projektförskott	63 836	640 751
Övriga kortfristiga skulder	14 030	140 821
Upplupna kostnader/förutbet. intäkter	53 313	535 132
Balanserad vinst	269 127	2 701 363
Årets resultat	900	9 035
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>403 660</b>	<b>4 051 736</b>

## Funktions-/ verksamhetsområde indelade kostnader

	Budget	2020	2019
Gemensamma kostnader	6 611	6 477	6 929
Administrativa kostnader	6 705	6 015	7 251
<u>Verksamhetsområdeskostnader*</u>			
Basaktivitet	14 817	12 364	15 009
Egna bidrag till externa projekt	1 850	1 845	1 508
Externt finansierade projektkostnader	15 105	13 338	11 338
<b>Totala kostnader</b>	<b>45 088</b>	<b>40 040</b>	<b>42 035</b>
<u>*Kostnader per verksamhetsområde</u>			
<b>1. Äldre</b>	<b>950</b>	<b>1 054</b>	<b>1 056</b>
Basaktivitet	950	1 054	1 056
Externt finansierade projektkostnader	0	0	0
<b>2. Demens</b>	<b>977</b>	<b>735</b>	<b>855</b>
Basaktivitet	977	735	855
Externt finansierade projektkostnader	0	0	0
<b>3. Valfärdsteknologi</b>	<b>1 610</b>	<b>2 376</b>	<b>2 063</b>
Basaktivitet	350	236	1 146
Externt finansierade projektkostnader	1 260	2 140	917
<b>4. Folkhälsa</b>	<b>5 332</b>	<b>3 533</b>	<b>4 776</b>
Basaktivitet	3 377	1 745	2 804
Externt finansierade projektkostnader	1 955	1 788	1 972
<b>5. Funktionshinder</b>	<b>9 449</b>	<b>7 651</b>	<b>6 112</b>
Basaktivitet	3 240	2 528	2 523
Egna bidrag till externa projekt	1 550	1 556	1 508
Externt finansierade projektkostnader	4 659	3 567	2 081
<b>6. Integration</b>	<b>4 882</b>	<b>4 851</b>	<b>5 259</b>
Basaktivitet	0	0	890
Externt finansierade projektkostnader	4 882	4 851	4 369
<b>7. Kommunikation</b>	<b>4 198</b>	<b>3 830</b>	<b>4 615</b>
Basaktivitet	4 198	3 830	4 615
Externt finansierade projektkostnader	0	0	0
<b>8. Övrigt</b>	<b>2 116</b>	<b>2 647</b>	<b>2 016</b>
Basaktivitet	1 725	2 236	1 120
Egna bidrag till externa projekt	300	289	
Externt finansierade projektkostnader	91	122	896
<b>Norden i Fokus</b>	<b>2 258</b>	<b>870</b>	<b>1 103</b>
Basaktivitet	0	0	0
Externt finansierade projektkostnader	2 258	870	1 103
<b>Totalt verksamhetsområdeskostnader</b>	<b>31 772</b>	<b>27 548</b>	<b>27 855</b>

Stockholm 2021-02-12



Eva Franzén  
Direktör

# Bilagor

## Bilaga 1: Evenemang 2020

Alla webinarier finns att ladda ner på Youtube.

### Webbinarier och digitala konferenser

- Ensamkommande barn och unga i Norden, 1 april
- The effects of the corona pandemic on alcohol consumption, smoking and drug treatment services, 1 april
- Migrant Women and the Nordic Labour Market - Challenges and Opportunities, 28 april
- Taktilt språk, 14 maj
- Bydelsmødrar och Stadsdelsmammor i Norden - Att ge andra det stöd man själv hade behövt när man kom till ett nytt land, 16 juni
- Nordisk samarbidsmøte om enslige mindreårige barn og unge, 2 september
- Demensomsorg för invandrare, 17 september
- Active involvement of people with disabilities create better solutions for all, 24 september
- Tactile working memory scale, 30 september
- Digitalization in social services - Opportunities and barriers for people with disabilities, 5 oktober
- Demens och intellektuell funktionsnedsättning - från misstanke till diagnos, 7 oktober
- Revealing hidden potentials - Assessing cognition in individuals with congenital deafblindness, 20 oktober
- Smart cities are universally designed cities, 27 oktober
- Workshop: Smart cities are universally designed cities, 27 oktober
- Roadmap for Service Innovation, 3 november
- Combating loneliness and social isolation for the older adults, 5 november
- Democracy and Disability - how to create broader political participation in the Nordic region? 17 november
- Recommendations for better conditions for participation for politicians with disabilities in the Nordic countries, 17 november
- Practical Examples from Digitally Transformed Service Models in Existing Organisations, 18 november
- En egen stämma - dialogisk praxis i kommunikation, 25–26 november
- Inspirationsworkshop funktionshinder 2020, 25 november

- How can future workplaces work better for people with disabilities? 27 november
- Young refugees in Nordic countries - health, education and employment in an equity perspective, 3 december
- Velfærd i tyndt befolkede områder - Organisering af social- og sundhedstjenester, 10 december
- The future of healthcare and care, what is the bottleneck? (Innovation track), 14 december

### **Fysiske møter**

- Nordic meeting on youth advocacy and disability, 13 januari, Helsingfors
- Expert meeting on participation for children & youth with disabilities in the Nordic countries, 14 januari, Helsingfors
- Folkhälsoarenan, 10 mars, Köpenhamn

## Bilaga 2: Publikationer 2020

1. Healthcare and care through distance spanning solutions, januari  
<https://nordicwelfare.org/en/publikationer/distance-solutions/>
2. Tactile Working Memory Scale – A Professional Manual, januari  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/tactile-working-memory-scale-a-professional-manual/>
3. Tidiga insatser för nyanlända barn, unga och föräldrar i Norden – evidens och lovande arbetssätt, februari  
<https://nordicwelfare.org/integration-norden/publikationer/tidiga-insatser-for-nyanlanda-barn-unga-och-foraldrar-i-norden-evidens-och-lovande-arbetsatt/>
4. Mental health and well-being of unaccompanied minors: A Nordic overview, mars  
<https://nordicwelfare.org/integration-norden/publikationer/mental-health-and-well-being-of-unaccompanied-minors-a-nordic-overview/>
5. Rådet för nordiskt samarbete om funktionshinder Årsrapport 2019, mars  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/radet-for-nordiskt-samarbete-om-funktionshinder-arsrapport-2019/>
6. Demensomsorg för invandrare. En handbok (fem språkversioner), april  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/demensomsorg-for-invandrare/>
7. Identifying use of alcohol and other substances during pregnancy – A Nordic overview, april  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/fasd/>
8. Learning to live in a New Country – Everyday social Integration, april  
<https://nordicwelfare.org/integration-norden/publikationer/learning-to-live-in-a-new-country-civil-society-and-integration-nordic-rural-perspective/>
9. Nordic integration and settlement policies for refugees, april  
<https://nordicwelfare.org/integration-norden/publikationer/nordic-integration-and-settlement-policies-for-refugees-a-comparative-analysis-of-labour-market-integration-outcomes-2/>
10. Inga barn eller unga ska lämnas utanför (två språkversioner), juni  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/inga-barn-eller-unga-ska-lamnas-utanfor/>

11. Psychological assessment of individuals with deafblindness, augusti  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/psychological-assessment/>
12. Revealing hidden potentials – Assessing cognition in individuals with congenital deafblindness, augusti  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/hidden-potentials/>
13. Ett nordiskt samarbete för alla – Funktionshindersintegrering i Nordiska ministerrådets verksamhet 2020, november  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/funktionshindersintegrering-2020/>
14. Overcoming barriers to social inclusion in Nordic cities through policy and planning, november  
<https://nordicwelfare.org/integration-norden/publikationer/social-inclusion-in-nordics/>
15. Att åldras i Norden, november  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/att-aldras-i-norden/>
16. Nordiskt samarbetsmöte kring ensamkommande barn och unga, november  
<https://nordicwelfare.org/integration-norden/publikationer/nordiskt-samarbetsmote-kring-ensamkommande-barn-och-unga/>
17. Hemlöshet i Norden – Utvecklingen av nordisk bostadspolitik, november  
<https://nordicwelfare.org/publikationer/hemloshet1/>

---

Nordens välfärdscenter  
Box 1073, SE-101 39 Stockholm  
Besöksadress: Slupskjulsvägen 30  
Tel: +46 8 545 536 00  
[info@nordicwelfare.org](mailto:info@nordicwelfare.org)

Nordens välfärdscenter  
c/o Folkhälsan  
Topeliusgatan 20  
FI-00250 Helsingfors  
Tel: +358 20 741 08 80  
[info@nordicwelfare.org](mailto:info@nordicwelfare.org)